



# Zeitschrift Führung + Organisation

---

## Inhaltsverzeichnis 2006 - 75. Jahrgang

Beiträge	Seite
<b>Heft 1</b>	
Bruch, Heike/Vogel, Bernd/Morhart, Felicitas: Organisationale Energie. Messen, Nutzen und Erhalten der produktiven Kraft von Unternehmen	4
Schreyögg, Georg/Lührmann, Thomas: Führungsidentität: Zu neueren Entwicklungen in Führungskonstellationen und der Identitätsforschung	11
Weinert, Ansfried B./Scheffer, David: Früherkennung und Förderung von Führungstalent – Zum Entwicklungsstand des »Revidierten Deutschen CPI«	17
Tausend, Christian/Katzauer, Alexander /Gruber, Marc: Anreizsysteme als elementare Gestaltungsgröße im Personalmanagement von jungen Wachstumsunternehmen	24
Lütke Schwienhorst, Rudolf/ Purle, Enrico: Gesundung – damit die Sanierung sich erübrigt	29
Barmeyer, Christoph I./Davoine, Eric: Interkulturelle Zusammenarbeit und Führung in internationalen Teams. Das Beispiel Deutschland – Frankreich	35
Hablützel, Peter im Gespräch mit Norbert Thom: Mit modernem Personalmanagement zu neuen Ufern in der Verwaltungsführung	40
Dahlhoff, H.-Dieter: Integrierte Unternehmenskommunikation bei der Deutschen Bank	46
<b>Heft 2</b>	
Grundmann, Frank: Organisation von Sponsoringprojekten	68
Weibel, Antoinette/Ursin, Bernard: Verdienen Topmanager zu viel?	75
Bassen, Alexander/Klein, René S./Zöllner, Christine: Ratingsysteme der Corporate Governance: Eine kritische Bestandsanalyse	81
Eisenberg, David/Schulte, Klaus: Weltmeister 2006 – Der Weg zum Ziel	88
Wiedenhofer, Marco: Sanierungsmanagement	97
Nimsch, Christopher/Höll, Thomas/Kühn, Frank: Maßgeschneidert	104
Falckenberg, Max: Mit Konsequenz zum Erfolg – Restrukturierung als Führungsaufgabe	110
<b>Heft 3</b>	
Gassmann, Oliver/Enkel, Ellen: Open Innovation	132
Baumgarten, Antje/Herstatt, Cornelius: Internationale Markteinführung neuer Produkte	139
Dammer, Henning/Gemünden, Hans Georg/Lettl, Christopher: Qualitätsdimensionen des Multiprojektmanagements	148
Krüger, Wilfried/Coray, Gian/Dominizak, Jill/Petry, Thorsten: Barrieren des Wandels erkennen und überwinden	156
Reichart, Sybille/Reichart, Markus: Erfolgsfaktor Innovationsprozess bei der Siemens AG	163
Utikal, Hannes/Ebel, Bernhard: Reorganisation eines mittelständischen Unternehmens	170
<b>Heft 4</b>	
Probst, Gilbert/Schmitt, Achim: Neue Wege in der Unternehmensrestrukturierung	192
Zeiss, Harald: Das Management-Holding-Konzept	198
Fallgatter, Michael J. : Zum Vorstandsvergütungs-Offenlegungsgesetz	207
Mohe, Michael: Funktionen und Grenzen der Metaberatung	212
Klostermann, Karin/Kasztler, Andrea: Wissensbilanzierung – Instrumente zur Erfassung und Steuerung immaterieller Ressourcen	219
Gessler, Michael/Thyssen, David: Projektorientierte Organisationsentwicklung bei der Postbank Systems AG	226

## Heft 5

Becker, Stefan/Reinhardt, Imke: Best Practices im Innovationsprozessmanagement	256
Ahrlrichs, Ewald/Wengelowski, Peter: Steuerungs- und Organisationsansätze im Rahmen neuer aufsichtsrechtlicher Vorgaben im Firmenkreditgeschäft der Banken	263
Hirsch, Bernhard: Implementierungsprobleme der wertorientierten Unternehmenssteuerung	270
Kelle, Jürgen/Stern, Christina: Kann ein Produktionssystem mehr als Produktionsprozesse optimieren?	278
Fischermanns, Guido/Völpel, Michael: Der Reifegrad des Prozessmanagements	284
Stähler, Dirk: Standardisierung als Erfolgsvoraussetzung im Geschäftsprozessmanagement	291
Michell-Auli, Peter: Konzeptionelle Entscheidungen bei der Einführung einer Balanced Scorecard: Eine Bewertung	299

## Heft 6

Schweizer, Lars/Rajes, Martin: Erfolgshonorare für Beratungsleistungen	320
Andresen, Maike/Altmann, Thomas: Diversity und Erfolg im Profifußball	325
Dietl, Helmut/Franck, Egon: Warum Investitionswettläufe und wachsende Erlösymmetrien das Geschäftsmodell des europäischen Profifußballs zunehmend belasten	333
Bürkner, Hans-Paul im Gespräch mit Gerhard Schewe: Noch stärker vernetzen: Über die Internationalisierung der Strategieberatung	339
Kühn, Frank/Komor, Marcin/Borakiewicz, Jerzy: Unterschiede produktiv machen – Interkulturelle Managementberatung	344
Graf, Gerhard/Michel, Gabriele Jordan/Neumann, Robert: Transformation im öffentlichen Bereich – Ein Praxisbericht	351
Schulte, Michael/Müller, Wolfgang: »Das lassen wir dann auf!« – In Sanierungsprozessen das Potenzial der Mitarbeiter nutzen	358

## Register

	Heft	Seite
<b>Anreizsysteme und Personalmanagement</b>		
Tausend, Christian/Katzauer, Alexander/Gruber, Marc: Anreizsysteme als elementare Gestaltungsgröße im Personalmanagement von jungen Wachstumsunternehmen	1	24
<b>Balanced Scorecard</b>		
Eisenberg, David/Schulte, Klaus: Weltmeister 2006 – Der Weg zum Ziel	2	88
Michell-Auli, Peter: Konzeptionelle Entscheidungen bei der Einführung einer Balanced Scorecard: Eine Bewertung	5	299
<b>Barrieren des Wandels</b>		
Krüger, Wilfried/Coray, Gian/Dominizak, Jill/Petry, Thorsten: Barrieren des Wandels erkennen und überwinden	3	156
<b>Beratungsleistungen</b>		
Schweizer, Lars/Rajes, Martin: Erfolgshonorare für Beratungsleistungen	6	320
<b>Beschaffungsmanagement</b>		
Graf, Gerhard/Michel, Gabriele Jordan/Neumann, Robert: Transformation im öffentlichen Bereich – Ein Praxisbericht	6	351
<b>Corporate Governance</b>		
Bassen, Alexander/Klein, René S./Zöllner, Christine: Ratingsysteme der Corporate Governance: Eine kritische Bestandsanalyse	2	81
<b>Diversity im Profifußball</b>		
Andresen, Maike/Altmann, Thomas: Diversity und Erfolg im Profifußball	6	325
<b>Erfolgsfaktor Innovationsprozess</b>		
Reichart, Sybille/Reichart, Markus: Erfolgsfaktor Innovationsprozess bei der Siemens AG	3	163
<b>Firmenkreditgeschäft</b>		
Ahrlrichs, Ewald/Wengelowski, Peter: Steuerungs- und Organisationsansätze im Rahmen neuer aufsichtsrechtlicher Vorgaben im Firmenkreditgeschäft der Banken	5	263
<b>Führungsidentität</b>		
Schreyögg, Georg/Lührmann, Thomas: Führungsidentität: Zu neueren Entwicklungen in Führungskonstellationen und der Identitätsforschung	1	11

<b>Führungskompetenz</b>		
Weinert, Ansfried B. /Scheffer, David: Früherkennung und Förderung von Führungstalent – Zum Entwicklungsstand des »Revidierten Deutschen CPI«	1	17
<b>Geschäftsprozessmanagement</b>		
Stähler, Dirk: Standardisierung als Erfolgsvoraussetzung im Geschäftsprozessmanagement	5	291
<b>Innovationsprozessmanagement</b>		
Becker, Stefan/Reinhardt, Imke: Best Practices im Innovationsprozessmanagement	5	256
<b>Interkulturelle Managementberatung</b>		
Kühn, Frank/Komor, Marcin/Borakiewicz, Jerzy: Unterschiede produktiv machen – Interkulturelle Managementberatung	6	344
<b>Interkulturelle Teams</b>		
Barmeyer, Christoph I./Davoine, Eric: Interkulturelle Zusammenarbeit und Führung in internationalen Teams. Das Beispiel Deutschland – Frankreich	1	35
<b>Investitionswettläufe</b>		
Dietl, Helmut/Franck, Egon: Warum Investitionswettläufe und wachsende Erlösasymmetrien das Geschäftsmodell des europäischen Profifußballs zunehmend belasten	6	333
<b>Komplexitätsmanagement</b>		
Lütke Schwienhorst, Rudolf/Purle, Enrico: Gesundheit – damit die Sanierung sich erübrigt	1	29
<b>Management-Holding</b>		
Zeiss, Harald: Das Management-Holding-Konzept	4	198
<b>Managergehälter</b>		
Weibel, Antoinette/Bernard, Ursin: Verdienen Topmanager zu viel?	2	75
<b>Metaberatung</b>		
Mohe, Michael: Funktionen und Grenzen der Metaberatung	4	212
<b>Multiprojektmanagement</b>		
Dammer, Henning/Gemünden, Hans Georg/Letl, ChristopheR: Qualitätsdimensionen des Multiprojektmanagements	3	148
<b>Open Innovation</b>		
Gassmann, Oliver/Enkel, Ellen: Open Innovation	3	132
<b>Optimierung von Verwaltungsprozessen</b>		
Kelle, Jürgen/Stern, Christina: Kann ein Produktionssystem mehr als Produktionsprozesse optimieren?	5	278
<b>Organisationale Energie</b>		
Bruch, Heike/Vogel, Bernd/Morhart, Felicitas: Organisationale Energie. Messen, Nutzen und Erhalten der produktiven Kraft von Unternehmen	1	4
<b>Produktmanagement</b>		
Baumgarten, Antje/Herstatt, Cornelius: Internationale Markteinführung neuer Produkte	3	139
<b>Projektmanagement-Kompetenz</b>		
Nimsch, Christopher/Höll, Thomas/Kühn, Frank: Maßgeschneidert	2	104
<b>Reifegrad des Prozessmanagements</b>		
Fischermanns, Guido/Völpel, Michael: Der Reifegrad des Prozessmanagements	5	284
<b>Reorganisation</b>		
Utikal, Hannes/Ebel, Bernhard: Reorganisation eines mittelständischen Unternehmens	3	170
Gessler, Michael/Thyssen, David: Projektorientierte Organisationsentwicklung bei der Postbank Systems AG	4	226
<b>Restrukturierung</b>		
Falckenberg, Max: Mit Konsequenz zum Erfolg – Restrukturierung als Führungsaufgabe	2	110
<b>Sanierungsprozess</b>		
Schulte, Michael/Müller, Wolfgang: »Das lassen wir dann auf!« – In Sanierungsprozessen das Potenzial der Mitarbeiter nutzen	6	358
<b>Sponsoringprojekte</b>		
Grundmann, Frank: Organisation von Sponsoringprojekten	2	68
<b>Strategieberatung</b>		
Bürkner, Hans-Paul im Gespräch mit Gerhard Schewe: Noch stärker vernetzen: Über die Internationalisierung der Strategieberatung	6	339
<b>Unternehmenskommunikation</b>		
Dahlhoff, H.-Dieter: Integrierte Unternehmenskommunikation bei der Deutschen Bank	1	46
<b>Unternehmensrestrukturierung</b>		
Probst, Gilbert/Schmitt, Achim: Neue Wege in der Unternehmensrestrukturierung	4	192
<b>Unternehmenssanierung</b>		
Wiedenhofer, Marco: Sanierungsmanagement	2	97

**Verwaltungsführung**

Hablützel, Peter im Gespräch mit Norbert Thom: Mit modernem Personalmanagement zu neuen Ufern in der Verwaltungsführung

1 40

**Vorstandvergütung**

Fallgatter, Michael J. : Zum Vorstandsvergütungs-Offenlegungsgesetz

4 207

**Wertorientierte Unternehmenssteuerung**

Hirsch, Bernhard: Implementierungsprobleme der wertorientierten Unternehmenssteuerung

5 270

**Wissensbilanzierung**

Klostermann, Karin/Kasztler, Andrea: Wissensbilanzierung – Instrumente zur Erfassung und Steuerung immaterieller Ressourcen

4 219